



ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'URBANISME
ET DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE



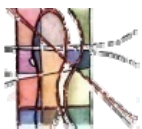
AGENCE URBAINE DE TAZA

REAHABILITATION DE LA KASBAH DE RCHIDA



PHASE III: RAPPORT DE SYNTHÈSE ET D'ORIENTATIONS

VERSION CORRIGÉE – Juin 2015



SEQQAT NABILA
ARCHITECTURE
URBANISME
P A Y S A G E

ÉQUIPE SCIENTIFIQUE

SEQQAT NABILA
CHEF DE PROJET ARCHITECTE URBANISTE

ALAOUI CHAKIR MOHAMMED
BUREAU D'ETUDES TECHNIQUES

BRACHMI ABDERRAHMANE
ECONOMISTE

RIAHI ABDELMALEK
HISTORIEN

SIGNE & SENS
Cabinet d'Etude et Conseil

SOMMAIRE

INTRODUCTION	03
I. RAPPEL DES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU DIAGNOSTIC	04
II. ANALYSE ET ARBRE À PROBLÈMES	05
III. ARGUMENTAIRE DE LA RÉHABILITATION ET ARBRE À SOLUTIONS	07
1. Arguments en faveur de la conservation de la Kasbah de Rchida	07
2. Perspectives du projet de réhabilitation de la Kasbah de Rchida et arbre à solution	07
IV. OBJECTIFS GLOBAUX ET SPÉCIFIQUES	10
V. PLAN D'ACTION	12
1. Schéma synthétique des orientations pour les actions majeures	12
2. Propositions et orientations stratégiques	13
3. Les actions	14
4. Ventilation de la réhabilitation de Kasbah de Rchida	15
5. Echéancier du projet de mise à niveau	17
VI. FICHES ACTIONS	18
1. Mise à niveau de l'infrastructure de Rchida « Eau, électricité, assainissement »	19
2. Amélioration du système de collecte des déchets solides	20
3. Protection et aménagement paysager des falaises	21
4. Réhabilitation du réseau hydrique « Saguia »	22
5. Résorption des constructions menaçant ruine à Rchida « 15 édifices »	23
6. Aménagement des accès de la kasbah	24
7. Aménagement des voies de desserte interne	25
8. Mise à niveau du souk	26
9. Réhabilitation du cadre bâti de Rchida	27
10. Classement de la kasbah de Rchida	28
11. Restauration des édifices remarquables : mosquée, tribunal, Mausolées, Hammam... « 13 édifices »	29
12. Promotion du logement chez l'habitant à Rchida	30
13. Création d'une unité de valorisation des Plantes Aromatiques et Médicinales	31
14. Aménagement d'un sentier pédestre à Rchida	32
15. Aménagement des Places et Placettes de Rchida	33
16. Création d'une Unité d'hébergement touristique à Rchida	34
17. Création d'un écomusée du Territoire de Rchida « Faune, Flore, Histoire,... »	35
18. Réhabilitation de la source Ras El Aïn	36
V. SCENARIOS D'INTERVENTIONS ET DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS	37
1. Stratégie et moyens de mise en œuvre du plan action	37
2. Recommandations opérationnelles	39
VI. DURABILITÉ	41
VII. REPLICABILITÉ	41

INTRODUCTION

Le présent rapport s'inscrit dans la cadre de l'élaboration de la Deuxième Phase de l'étude d'Elaboration de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida, il vise à concrétiser les éléments émanant du diagnostic – *objet du précédent rapport et synthétisés ci-après* – en une ébauche de **Plan d'action**.

L'enchaînement méthodologique nous a amené à la construction d'un **arbre à problèmes** ; représentation synthétique de l'essentiel des défis et enjeux auxquels est confronté la Kasbah de Rchida et permettant de poser les jalons de réponses structurées et ciblées.

Les questionnements ainsi soulevés conduisent à la construction d'un argumentaire justificatif de la finalité de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida à construire à l'aide de l'indentification de perspectives de développement débouchant sur l'**arbre à solutions** construit sur la structure de l'arbre à problèmes selon une approche antinomique rigoureuse agréant des réponses exhaustives aux défis et enjeux du diagnostic.

Ceci étant et d'une manière quasi-systématique intervient la définition des **objectifs globaux et spécifiques** de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida, les premiers présentant des énoncés d'intention d'intervention à valider par les acteurs locaux, tandis que les seconds seront spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et obéissant à une contrainte temporelle prédéfinis.

Le plan d'action proprement dit vient couronner le travail en amont et propose une batterie de **vingt trois actions** intervenant sur les aspects urbanistiques, paysagers, architecturaux, environnementaux, infra-structuraux, sociaux...

Nous nous attèlerons par la suite à la mise en exergue des **scénarios d'intervention et de mise en œuvre** en définissant les considérants préalables à garantir chez tous les acteurs et les partenaires de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida en faisant la part entre **partenaires** du Projet et **porteurs** de projet tout en imaginant le **cadre institutionnel et partenarial** à mettre en place.

La mise en œuvre de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida passera obligatoirement par un cheminement maîtrisé de validation, de gestion, de suivi et d'évaluation ainsi que par une stratégie de communication l'accompagnant et lui assurant dissémination et adhésion. Enfin nous présentons une réflexion sur la durabilité et répliquabilité de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida et les instruments et outils assurant d'y arriver.

I. RAPPEL DES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU DIAGNOSTIC

Rchida est un lieu habité par une population fortement liée à son histoire et ses traditions et qui a su préserver des coutumes séculaires dans leurs rapports sociaux et sociétaux, des coutumes qui sont encore très baignées par le contexte ayant engendré la Zaouïa Yaagoubiya. Il se trouve en effet que cette Zaouïa a amplement été le référent religieux et social non seulement de Rchida mais pareillement des régions tout autour.

Établie à 56Km de la ville de Guercif, parfaitement à mi-chemin entre les villes de Outat El Haj et Guercif, la Kasbah de Rchida contient des valeurs patrimoniales spécifiques et singulières, authentifiant les ères illustres de l'Histoire du Maroc.

Concernant la desserte, c'est par une voie secondaire « Route Provinciale 5435 » que Rchida reste en liaison avec le reste de la région, elle est desservie par deux véhicules de transport mixte qui assurent le déplacement de la population et des biens.

La situation géographique de la Kasbah de Rchida lui permet de receler des richesses naturelles et géologiques. En effet, la zone d'étude renferme un patrimoine considérable en flore, faisant d'elle une zone écologique d'une grande importance environnementale et paysagère.

La carence en équipements à Rchida est clairement perceptible, alors que les quelques équipements qui y existent souffrent à la fois de dégradation et de manque de personnel et de moyens.

Concernant les réseaux, les ménages de la Kasbah de Rchida sont tous branchés au réseau d'eau potable géré par la Société Civile locale, l'approvisionnement en eau potable quant à lui, se fait à partir de la source de Ras Laïn. D'autre part, l'ensemble des ménages de la Kasbah de Rchida est raccordé au réseau électrique. Alors que pour l'assainissement liquide, la Kasbah de Rchida en est dépourvue, en plus de l'absence d'un système de collecte des ordures ménagères.

Les activités économiques de la Kasbah de Rchida se résument en quelques boutiques de vente de produits alimentaires, des boucheries, un abattoir et une presse d'huile. Un bain public existe aussi mais il ne fonctionne plus, succombant à l'abandon et à la dégradation.

L'appellation « Kasbah de Rchida » prête réellement à confusion, pour ceux qui ne la connaissent pas, l'on aurait tendance à croire qu'il s'agit d'une forteresse à conception militaire traditionnelle, avec des remparts à créneaux, assez hauts et assez massifs pour jouer un rôle purement défensif. Mais la réalité est toute autre lorsqu'on se rend sur les lieux. On constate de facto que la fonction défensive qui caractérise une Kasbah y est matérialisée en termes de situation géographique, d'altitude, d'accessibilité, de reliefs topographiques, à quoi l'on pourrait adjoindre la morphologie urbaine et la conception architecturale des bâtisses.

Que la Kasbah de Rchida connaisse des problèmes multiples ainsi que des manques de natures diverses cela est une réalité évidente, toutefois, cela ne saurait occulter le potentiel dont elle dispose et qui nécessite juste une attention particulière, doublée d'un renforcement d'une vocation qui serait appropriée au lieu.

Ici, il nous paraît évident que la vocation touristique trouve très bien sa place, plus particulièrement le tourisme durable à caractère rural voire, « thérapeutique » si l'on considère les conditions naturelles et la présence d'herbes et de plantes qui peuvent faire l'objet d'offre de cures médicales.

Il se trouve donc que, ce que l'on a évoqué plus haut comme contraintes (morphologie du site, la difficulté de son accessibilité...) pourrait très bien être pris comme atouts à exploiter tout aussi bien que le potentiel déjà existant (la teneur historique des lieux, la symbolique religieuse, le patrimoine culturel et architectural le patrimoine naturel forestier et paysager, l'authenticité de la population de la kasbah, la quiétude ressentie...).

Ces éléments s'avèrent être des pistes pour nourrir la réflexion sur le devenir que l'on pourrait proposer pour la réhabilitation de la Kasbah de Rchida, tout en en restant fidèles à son propre cachet ainsi qu'aux habitudes de sa population.

Les données recueillies d'après l'état des lieux à Rchida montre bien que cette kasbah dispose de plein d'atouts au même titre qu'elle connaît beaucoup de problèmes et de dysfonctionnements. Toutefois, son potentiel reste fort et pouvant offrir de nombreuses opportunités de développement voire, d'investissement.

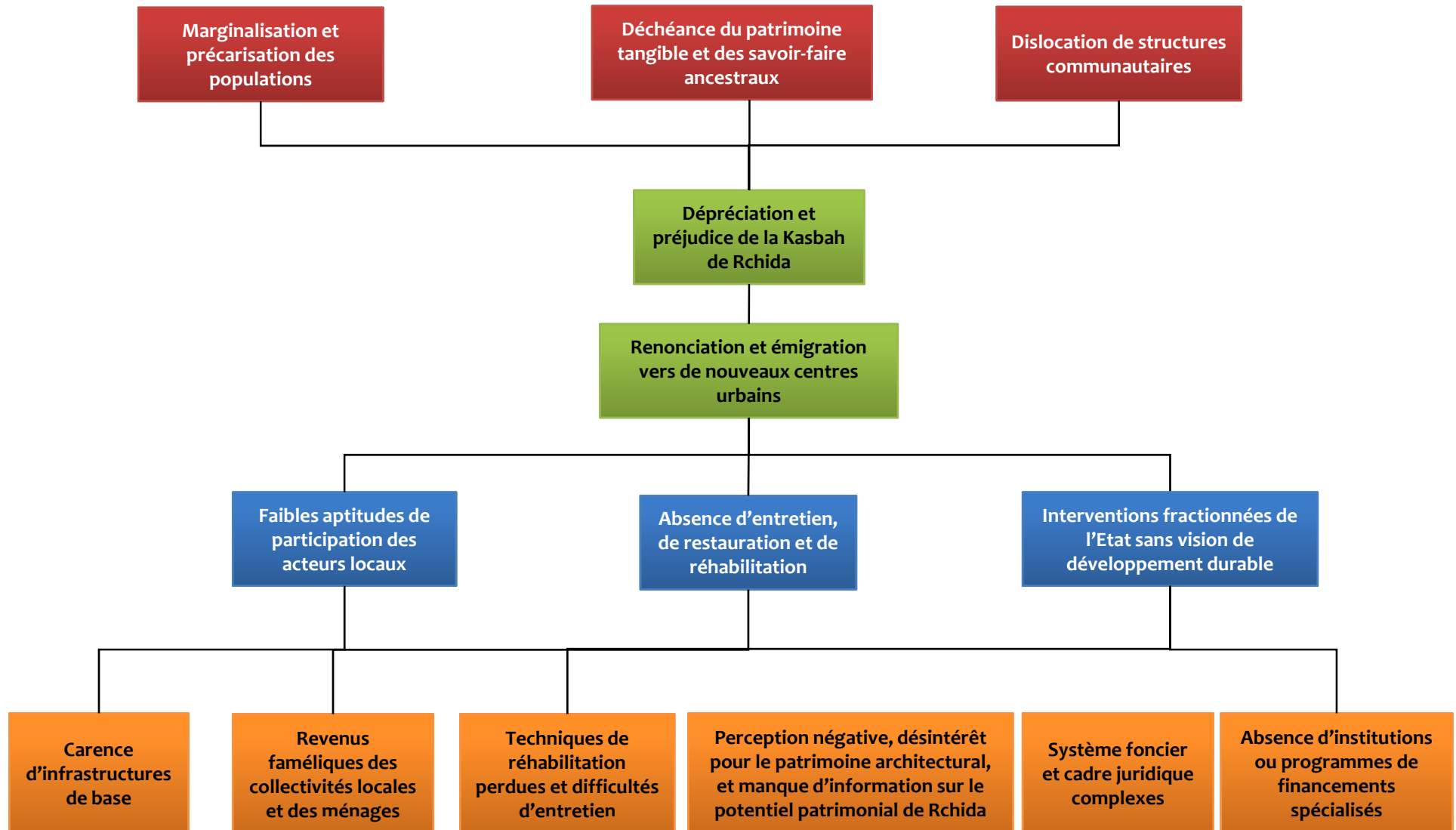
II. ANALYSE ET ARBRE À PROBLÈMES

Dans le Rapport de la Phase Diagnostic nous avons pu mettre en exergue les différentes difficultés dont souffre la Kasbah de Rchida en rapport avec ses habitants, sa situation, son enclavement et de sa déchéance. Ainsi les causes de la décrépitude de la Kasbah de Rchida se déclinent comme suit:

- Difficultés liées au foncier grevant le développement ;
- Absence d'infrastructures de bases et enclavement ;
- Inexistence d'activités génératrices de revenus ;
- Délaissement des maisons ;
- Dislocation des structures collectives qui permettaient d'assurer l'entretien et la gestion ;
- Difficultés d'entretien renforcées par l'abandon des maisons ;
- Dépréciation de l'habitat en terre ;
- Politiques et stratégies d'intervention des Ministères lentes et inefficaces ;
- Financement faible et lent à mobiliser ;
- Difficultés techniques en matière de réhabilitation de la Kasbah de Rchida ;
- Savoir faire techniques en matière de réhabilitation perdu ;
- Cadre juridique et réglementaire caduc et inadapté ;
- Le manque d'information et de sensibilisation ;

L'analyse des problèmes est condensée dans l'arbre à problèmes représenté dans le diagramme ci-joint.

ARBRE À PROBLEMES



III. ARGUMENTAIRE DE LA RÉHABILITATION ET ARBRE À SOLUTION

1. ARGUMENTS EN FAVEUR DE LA CONSERVATION DE LA KASBAH DE RCHIDA

L'étude de la problématique locale de la Kasbah de Rchida a révélé un certain nombre de cause et effet que ce projet se propose de solutionner pour maintenir un processus de revivification de la Kasbah de Rchida et d'amélioration des conditions de vie des populations locales.

Actons que la résorption de ces manifestation du problème principal sera soutenue par une prise de position courageuse propice au développement et à la valorisation des tissus anciens de la part de tous les acteurs concernés par l'avenir de la Kasbah de Rchida. Il est vital à cet égard de poser les jalons argumentaires plaidant dans le sens de la réalisation d'actions nécessaires et consistantes pour la préservation durable de la Kasbah de Rchida, et qui se résument comme suit :

- **Préservation d'une part importante du patrimoine historique, de la culture et de la richesse du tissu ancien du Maroc, notamment le caractère unique de la Kasbah de Rchida dans son contexte immédiat ;**
- **Conservation de l'esthétique paysagère et de l'architecture de la Kasbah de Rchida ;**
- **Formalisation et Mise en tourisme du produit patrimonial, naturel et culturel offert par la Kasbah de Rchida, ce qui à terme, aura un impact positif sur le tourisme et sur le potentiel de revenus qu'il peut générer pour les populations locales ;**
- **Création d'emploi, lutte contre l'exode rurale et modification de la tendance de marginalisation et précarisation de la population de la Kasbah de Rchida.**

L'intention du projet est donc de déclencher un cycle productif qui facilite l'assimilation par les acteurs locaux de la préservation durable de la Kasbah de Rchida et qui engendre des profits socio-économiques sur les populations locales (en particulier les jeunes et les femmes).

2. PERSPECTIVES DU PROJET DE REHABILITATION DE LA KASBAH DE RCHIDA ET ARBRE A SOLUTION

Conformément aux orientations nationales en matière de préservation du patrimoine et aux besoins identifiés lors de l'analyse du contexte local, la démarche du projet prônée s'articule autour des résultats suivants par ailleurs illustrés dans l'arbre des résultats sur le diagramme ci-après :

a) La Kasbah de Rchida dispose d'un programme intégré de réhabilitation jusqu'à l'horizon 2018 :

Le projet maintiendra la mise en place d'une planification d'intervention sur la Kasbah de Rchida qui agréera de déterminer les actes de réhabilitation à mener à l'horizon 2018 pour la préservation et la valorisation de ce patrimoine à importance national. Ceci étant fondé sur un diagnostic partagé, une vision stratégique et des priorités claires en matière de sélection et d'implémentation des actions à retenir.

Cette planification sera aussi bâtie sur une répartition efficace des rôles entre les différents intervenants et une mutualisation des efforts et des budgets. Pour appuyer la mise en œuvre de cette programmation, le projet prévoit l'institutionnalisation de la procédure d'intervention développée.

L'entité désignée pour la mise en œuvre et le suivi de la réhabilitation de la Kasbah de Rchida, assemblera les solutions inventives développées et formalisera une stratégie de sortie pour que les bénéfices procréés pour les groupes cibles se poursuivent au-delà de la période d'appui extérieur. Celle-ci favorisera la durabilité des résultats du projet en vu de leur institutionnalisation au sein d'une instance dédiée à la fin du projet.

b) La capacité des acteurs locaux de participer à la valorisation durable de la Kasbah de Rchida est renforcée :

Ce résultat agréera de déterminer et de mettre en œuvre l'appui à la réalisation des actions de réhabilitation de la Kasbah de Rchida qui éclaircira, de prime abord, les procédés de renforcement des capacités ainsi que la méthodologie d'intervention à mettre en place auprès des acteurs.

Cette méthodologie sera préparée à partir des expériences réussies connues et des conclusions des différentes actions réalisées ou en cours. Elle sera expérimentée auprès des publics-cibles concernés pour élaborer de façon participative une vision et un plan de valorisation durable des différents sites et identifier les arrangements et instruments locaux à mettre en place pour guider la réhabilitation de la Kasbah de Rchida.

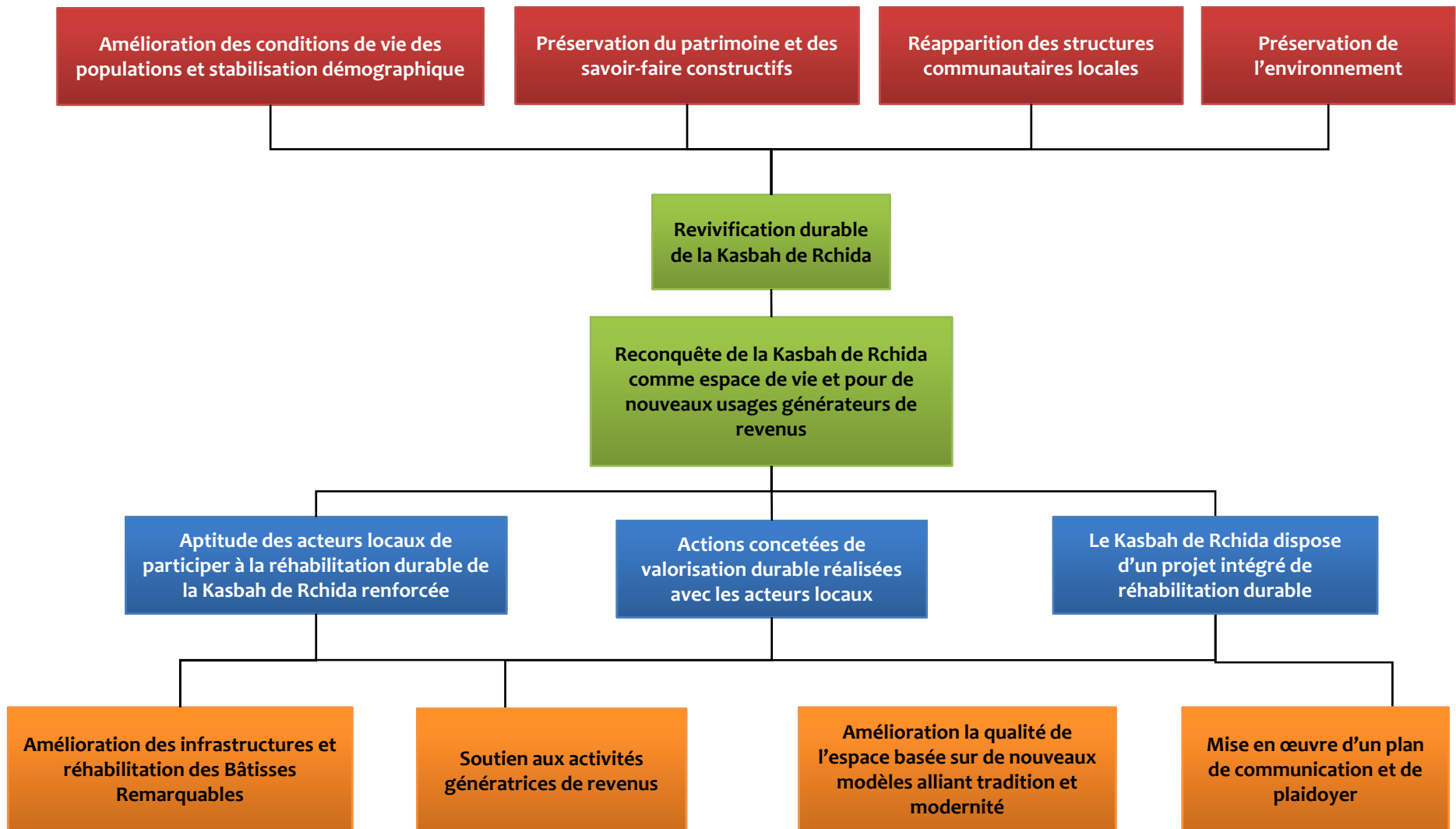
Il s'agira d'une part de dispositifs d'information, de consultation et de résolution de conflit; ainsi que de procédés d'entretien des aménagements et de règlement des problèmes fonciers et d'autres part de mécanismes incitatifs d'appui à la réhabilitation et à l'amélioration de l'habitabilité pour les volontaires souhaitant aménager ou valoriser leur maison.

Des financements seront également mobilisés auprès de l'INDH et de l'ADS pour le financement d'AGR dans le domaine de l'artisanat, de la culture, de l'agriculture, de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et plus généralement de l'économie verte.

Les visées du projet ne pourront être atteintes qu'avec la mise en place d'un axe transversal fort de communication et de plaidoyer pour informer et sensibiliser l'ensemble des partenaires et bénéficiaires du projet et initier un changement durable dans les mentalités en ce qui concerne le patrimoine de la Kasbah de Rchida.

Cette communication appuiera la construction et la diffusion d'une vision autour de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida ainsi que la mobilisation des acteurs et des fonds. La capitalisation des bonnes pratiques et des réalisations du projet sera également un élément important en faveur de la diffusion et de la réplication de l'expérience.

ARBRE À SOLUTIONS



IV. OBJECTIFS GLOBAUX ET SPÉCIFIQUES

1. OBJECTIFS GLOBAUX :

Principal résultat concret et concluant parce qu'il prépare l'action, l'élaboration du schéma de planification se présente comme une étape-clé du processus de réhabilitation. Le schéma de planification se présente comme le couronnement à la fois d'un travail soutenu du diagnostic, de l'analyse et de la mise en contexte, et surtout la conséquence d'un processus de négociation et de coopération à l'élaboration des actions de vivification de la Kasbah de Rchida.

Énonçons cependant qu'il s'agit bien d'une ébauche de plan qui devrait être épurée et garnie. La présente étude offre une conjoncture pour peaufiner cette ébauche et surtout la rendre capable d'inciter, voire d'encourager et de mettre en œuvre les actions de développement dont a besoin la Kasbah de Rchida.

Ces actions viseront à hausser le niveau de vie, à hisser le cadre de vie des habitants et à promouvoir l'image de la Kasbah de Rchida, afin de garantir la réhabilitation de la Kasbah de Rchida. Pour chaque objectif, il s'agit de préciser les actions à amorcer et surtout - étape fondamentale parce que déterminante de la faisabilité du plan d'action - convenir des acteurs concernés par ces actions.

L'ensemble des actions programmées a pour objectifs globaux :

- D'annuler les formes les plus sombres de la situation actuelle de la Kasbah de Rchida ;
- De rehausser notablement les conditions de vie et d'enclencher des changements acquiesçant d'encourager l'autoréparation et l'auto-réhabilitation ;
- D'améliorer, de préserver et de réhabiliter le patrimoine historique ;
- De faciliter l'accessibilité et de mettre à la disponibilité des résidents comme des visiteurs des espaces publics et des services de qualité ;
- De mobiliser la société civile au service de la démarche patrimoniale et naturelle ;
- D'engendrer les conditions pour adjoindre le secteur privé et permettre aux processus du marché de prendre progressivement le relais des financements publics.

2. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES¹

La Kasbah de Rchida fait partie au patrimoine national. Dans ce cadre une vision consensuelle de la Kasbah de Rchida à long terme peut être exprimée à travers l'éventail de résolutions suivantes :

- La Kasbah de Rchida où quelques bâtisses traditionnelles sont transformées en lieux d'hébergement pour les touristes nationaux et internationaux ;
- La Kasbah de Rchida caractérisée par la mixité fonctionnelle : Habitat, Tourisme, Commerce, Services ;
- La Kasbah de Rchida proposant des visites (balades, musées, monuments historiques), des produits et des services pour les visiteurs ;
- La Kasbah de Rchida revalorisée et mise en paysage au sein d'un environnement préservé ;
- La Kasbah de Rchida à l'agencement général, à la trame viaire et au régime parcellaire respectés ;
- La Kasbah de Rchida capable de jouer un rôle actif dans l'armature urbaine locale et provinciale ;
- La Kasbah de Rchida ayant retrouvé une mixité sociale et donc accueillant à côté des résidents actuels, d'autres à revenu moyen ;
- La Kasbah de Rchida possédant dans son tissu ou à sa proximité (selon des normes acceptables) des équipements sociaux indispensables aux usagers, et des équipements fonctionnant selon des règles de qualité élevées ;
- La Kasbah de Rchida débarrassé de ruines ou de constructions menaçant ruine ;
- La Kasbah de Rchida à l'habitat amélioré et mis aux normes de confort moderne ;

¹ Ces objectifs ont été définis conformément à la méthode SMART.

- La Kasbah de Rchida couvant un artisanat à caractère local et historique ;
- La Kasbah de Rchida entretenant un rôle commercial basé sur des produits typiques liés à son terroir ;
- La Kasbah de Rchida où tous les édifices sont valorisés, réhabilités et pour certains classés ;
- La Kasbah de Rchida ayant des espaces publics de qualité : sols refaits et entretenus, façades conformes à la tradition, éclairage public suffisant, aménagements pour les handicapés ... ;
- La Kasbah de Rchida possédant des réseaux d'infrastructure fonctionnels et entretenus (assainissement, eau potable, électricité) et une gestion environnementale bien assurée (ramassage des ordures ménagères) ;
- La Kasbah de Rchida facile d'accès à partir du réseau routier local et provincial ;
- La Kasbah de Rchida associant, dans les choix concernant ses aménagements et sa gestion, la société civile et les organisations représentatives des principaux secteurs.

V. PLAN D'ACTION

1. SCHEMA SYNTHETIQUE DES ORIENTATIONS POUR LES ACTIONS MAJEURES

Au terme du diagnostic, et pour combattre la détérioration de la qualité de la vie et du Patrimoine de la Kasbah de Rchida, les **orientations majeures** ci-après ont été dégagées et ce en précisant qu'il s'agit d'une **ébauche des orientations** majeures qui devrait être affinée et enrichie suite à la concertation et à la consultation de tous acteurs concernés par le futur de la Kasbah de Rchida. Ainsi, est-il primordial de mettre en place des partenariats élargis autour de la Kasbah de Rchida dans le dessein de garantir le financement d'une réhabilitation de qualité, équilibré et harmonieuse.

Dans ce rapport de l'étude de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida, nous tenterons de présenter des actions ciblées par le projet en vu d'asseoir les bases d'un processus de réhabilitation active et ce, en tenant compte de ses différentes composantes et spécificités. Aussi, a-t-il été question de déterminer une **vision** globale et globalisante, les **vocations** territoriales, les **options** de développement offertes par la Kasbah de Rchida, la **synthèse** des **actions** à entreprendre et la **stratégie** et les **moyens** de leur **mise en œuvre**.

Toutes les actions proposées pour la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida, sont à la portée moyennant un certain nombre de conditions incontournables. Les acteurs devant disposer des moyens et de l'autorité nécessaires pour agir. L'approche doit être globale et prospective. Orienter, canaliser, et fixer dans l'espace, de manière coordonnée, harmonieuse et efficace, la réhabilitation du patrimoine sont des actes qui doivent mobiliser plusieurs départements.

L'Agence Urbaine en tant qu'institution responsable de l'urbanisme peut procéder à la conception et à l'organisation spatiale de ce développement. Cependant, la participation effective et réelle de tous les partenaires concernés, la consolidation de leurs actions en cours et leur contribution effective et coordonnée dans le temps et dans l'espace demeurent indispensables pour une réelle mise à niveau de la ville et pour toute action pérenne dans la Kasbah de Rchida.

Certes, Ce projet sera est ambitieux car il concerne un grand nombre de départements et représente un investissement budgétaire assez conséquent. Dans leur ensemble, les orientations et les enjeux prioritaires des actions proposées sont transversaux, faisant qu'elles s'inscrivent dans la cadre des compétences des acteurs locaux concernés par la réhabilitation de la Kasbah de Rchida.

Tous les acteurs : élus, habitants, associations... doivent être impliqués, concevant la réhabilitation de la Kasbah de Rchida en tant que projet collectif, en intégrant les évolutions et les attentes de la société, Ils doivent aider à repenser de façon durable, une Kasbah vivante certes mais surtout positionnée et mise à niveau dans ses formes d'organisation et d'échanges entre les habitants, les activités...

L'aménagement rationnel d'un espace historique est une démarche composite et complexe, il tient compte de la situation de l'évolution sociale, de diversification des rôles et des relations élargies et produit une organisation légitime pragmatique et crédible.

L'organisation d'un tel projet et la connexion de ses composantes requièrent donc un ensemble coordonné d'objectifs et de moyens de réalisation et nécessitent la mise en place d'une stratégie globale arrêtée et approuvée par les différents échelons décisionnels.

Cette stratégie s'exprime par un ensemble de choix fondamentaux concernant les objectifs à atteindre et les moyens de les réaliser :

- Orientation à donner au futur de la Kasbah de Rchida ;
- Définition des différents types d'affectations ;
- Programmation des équipements ;
- Mise en place des moyens matériels, financiers, humains et opérationnels pour atteindre ces objectifs.

2. PROPOSITIONS ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Une réhabilitation de la kasbah de Rchida nécessite la mise en place d'une stratégie d'intervention qui aiderait à envisager les différents objectifs à cibler et qu'il faudrait atteindre à savoir :

- Renforcer l'intégration de la kasbah de Rchida dans son environnement et son insertion au sein des circuits touristiques de la région ;
- Revalorisation de la kasbah de Rchida comme patrimoine séculaire du Maroc ;
- Affectation d'une fonction culturelle à la kasbah tout en prévoyant les équipements nouveaux et les dispositifs à mettre en place pour appuyer cette vocation ;
- Donner une priorité absolue à la restructuration des réseaux, principalement l'assainissement qui connaît un grand déficit.
- Restauration des éléments d'architecture de la kasbah de Rchida : consolidation, restauration et réfection des maisons et des « façades-murailles » en pisée qui donnent à Rchida son originalité
- Revivification des métiers de restauration du patrimoine par la mise en place d'un chantier-école lors de l'opération de restauration de la kasbah de Rchida;
- Parallèlement, une intervention sur l'espace publique viendra compléter ces mesures, en insistant sur l'accessibilité à la kasbah non seulement dans son périmètre mais depuis le croisement de route qui mène vers la kasbah. L'accessibilité dont il est question devrait tirer profit du relief accidenté du lieu pour ne pas seulement favoriser l'accessibilité des voitures, mais plutôt offrir également une ascension plaisante pour randonneur et piétons

- L'aspect environnemental est fort considérable dans cette opération. Faire de la la kasbah de Rchida le noyau dur d'un Ecomusée-Territoire permettant la découverte d'un arrière-pays riche et varié semble une orientation à considérer. Les reliefs de la montagne, les cavernes creusées dans ses parois, la couverture végétale notamment la forêt et les étendues de romarin pourraient devenir le label de la kasbah de Rchida. ces éléments pourraient très bien aider à y favoriser un tourisme rural basé sur les bienfaits de la nature de la région notamment pour la santé et le bien être.
- La société civile serait ici appelée à accompagner ces mutations afin de jouer l'intermédiaire avec la population, connue pour son conservatisme, et aider par la suite à les faire adhérer au projet. ceci aurait certaines des répercussions favorables non seulement pour réussir le projet mais aussi pour que la population de la kasbah puisse en tirer profit et devenir partenaire à part entière.

Ainsi les orientations stratégiques de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida sont :

- **Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida**
- **Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida**
- **Renforcement de l'attractivité fonctionnelle de la Kasbah de Rchida**

3. LES ACTIONS

Selon l'analyse de l'arbre à problème et de l'arbre à solutions présentés précédemment et partant de la conclusion du Rapport Diagnostic nous pouvons énumérer les Actions du Projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida comme suit :

Actions	Estimation
MISE À NIVEAU DE L'INFRASTRUCTURE DE RCHIDA « EAU, ÉLECTRICITÉ, ASSAINISSEMENT »	12
AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE COLLECTE DES DÉCHETS SOLIDES	0,3
PROTECTION ET AMÉNAGEMENT PAYSAGER DES FALAISES	1,5
RÉHABILITATION DU RÉSEAU HYDRIQUE « SAGUIAS »	2,6
RÉSORPTION DES CONSTRUCTIONS MENAÇANT RUINE À RCHIDA « 15 ÉDIFICES »	4,5
AMÉNAGEMENT DES ACCÈS DE LA KASBAH	4,6
AMÉNAGEMENT DES VOIES DE DESSERTE INTERNE	6
MISE À NIVEAU DU SOUK	1,2
RÉHABILITATION DU CADRE BÂTI DE RCHIDA	0,6
CLASSEMENT DE LA KASBAH DE RCHIDA	0,4
RESTAURATION DES ÉDIFICES REMARQUABLES : MOSQUÉE, TRIBUNAL, MAUSOLÉES, HAMMAM... « 13 ÉDIFICES »	4
PROMOTION DU LOGEMENT CHEZ L'HABITANT À RCHIDA	0,6
CRÉATION D'UNE UNITÉ DE VALORISATION DES PLANTES AROMATIQUES ET MÉDICINALES	1
AMÉNAGEMENT D'UN SENTIER PÉDESTRE À RCHIDA	2,5
AMÉNAGEMENT DES PLACES ET PLACETTES DE RCHIDA	1
CRÉATION D'UNE UNITÉ D'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE À RCHIDA	2
CRÉATION D'UN ÉCOMUSÉE DU TERRITOIRE DE RCHIDA « FAUNE, FLORE, HISTOIRE,... »	1
RÉHABILITATION DE LA SOURCE RAS EL AÏN	0,8
TOTAL	46,60 MDH

4. VENTILATION DE LA RÉHABILITATION DE KASBAH DE RCHIDA

Intitulé de l'action	Cout en MDH	Partenaires	Echéancier de réalisation					
			2016		2017		2018	
			01	02	03	04	05	06
MISE À NIVEAU DE L'INFRASTRUCTURE DE RCHIDA « EAU, ÉLECTRICITÉ, ASSAINISSEMENT »	12	ONEE Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL) Agence du bassin hydraulique de Moulouya						
AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE COLLECTE DES DÉCHETS SOLIDES	0,3	Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement						
PROTECTION ET AMÉNAGEMENT PAYSAGER DES FALAISES	1,5	Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Haut Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la Désertification						
RÉHABILITATION DU RÉSEAU HYDRIQUE « SAGUIAS »	2,6	Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime Société civile						
RÉSORPTION DES CONSTRUCTIONS MENAÇANT RUINE À RCHIDA « 15 ÉDIFICES »	4,5	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Al Omrane Bénéficiaires						
AMÉNAGEMENT DES ACCÈS DE LA KASBAH	4,6	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire						
AMÉNAGEMENT DES VOIES DE DESSERTE INTERNE	6	Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire						
MISE À NIVEAU DU SOUK	1,2	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire						
RÉHABILITATION DU CADRE BÂTI DE RCHIDA	0,6	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Al Omrane Bénéficiaires						

Intitulé de l'action	Cout en MDH	Partenaires	Echéancier de réalisation					
			2016		2017		2018	
			01	02	03	04	05	06
CLASSEMENT DE LA KASBAH DE RCHIDA	0,4	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Ministère du Tourisme Ministère de la Culture						
RESTAURATION DES ÉDIFICES REMARQUABLES : MOSQUÉE, TRIBUNAL, MAUSOLÉES, HAMMAM... « 13 ÉDIFICES »	4	Commune Rurale de Lemrija Ministère de la Culture Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Bénéficiaires						
PROMOTION DU LOGEMENT CHEZ L'HABITANT À RCHIDA	0,6	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Bénéficiaires						
CRÉATION D'UNE UNITÉ DE VALORISATION DES PLANTES AROMATIQUES ET MÉDICINALES	1	Commune Rurale de Lemrija Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime Haut Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la Désertification Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Conseil provincial						
AMÉNAGEMENT D'UN SENTIER PÉDESTRE À RCHIDA	2,5	Ministère du Tourisme Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Conseil provincial						
AMÉNAGEMENT DES PLACES ET PLACETTES DE RCHIDA	1	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH)						
CRÉATION D'UNE UNITÉ D'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE À RCHIDA	2	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Bénéficiaires						
CRÉATION D'UN ÉCOMUSÉE DU TERRITOIRE DE RCHIDA « FAUNE, FLORE, HISTOIRE,... »	1	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Haut Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la Désertification Conseil Régional Bénéficiaires						
RÉHABILITATION DE LA SOURCE RAS EL AÏN	0,8	ONEE (Branche Eau) Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Bénéficiaires						

La Réhabilitation de la Kasbah de Rchida nécessite un budget total de **46,60 millions de dirhams** ventilées suite aux concertations avec les différents acteurs concernés. La participation financière de chaque acteur sera discutée en relation avec la nature du projet, de sa teneur, de son originalité de sa périodicité et de ses impacts sur l'acteur concerné.

5. ECHÉANCIER DU PROJET DE MISE À NIVEAU

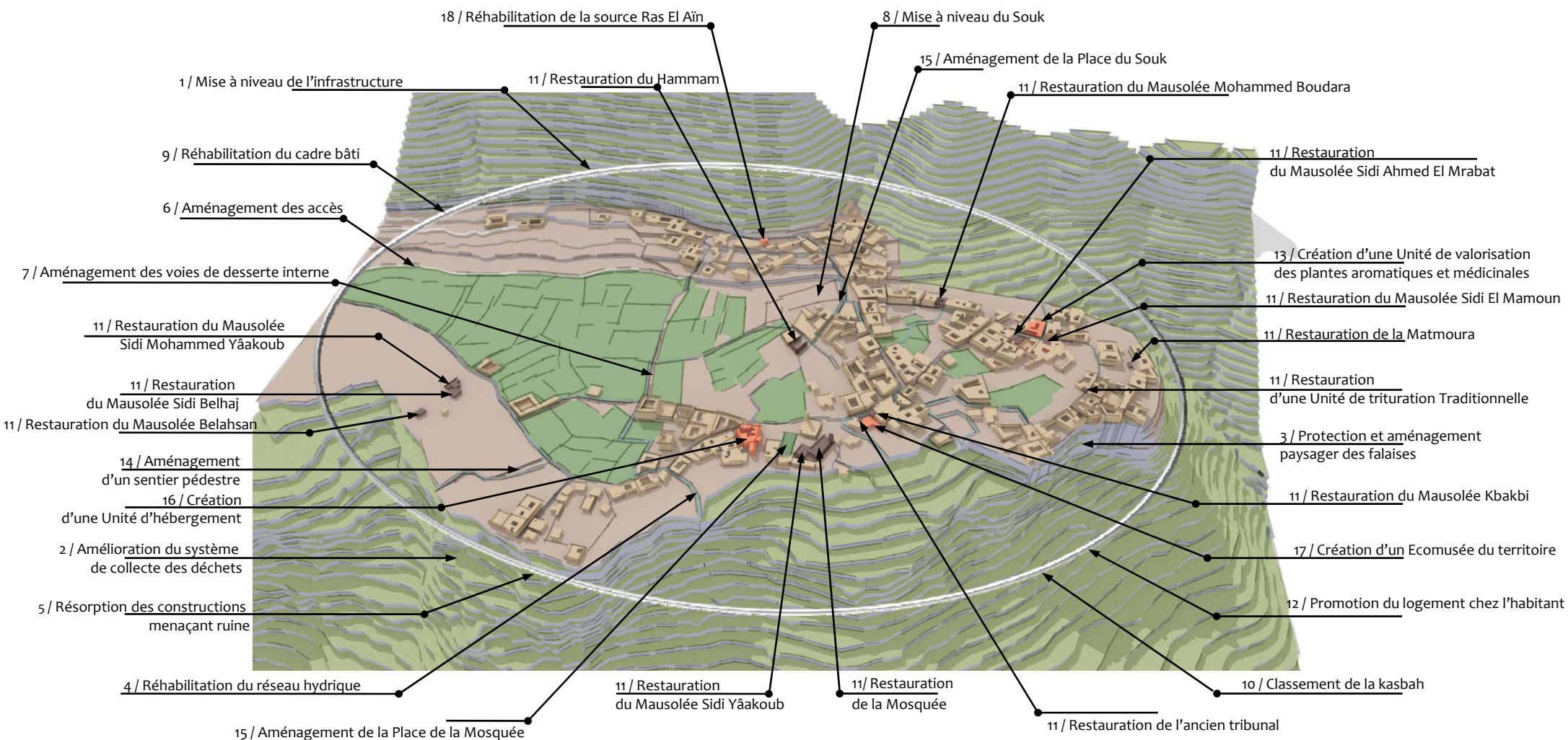
2017 et 2018. Les acteurs auront l'opportunité, suivant les pourparlers programmés, de se positionner sur la totalité de la durée ou de signer des Projets annuels selon le planning préconisé.

La planification du financement de la mise à niveau prioritaire est étalée de 2016 à 2018. Elle sera enclenchée par un processus de concertation entre l'ensemble des partenaires. Cette concertation devrait permettre de converger les efforts de l'ensemble des acteurs au tour d'une stratégie globale et partagée de mise à niveau.

Cette stratégie et sa déclinaison en projets opérationnels devrait être validée et conclue par la mise en place de Projets programme qui engage l'ensemble des partenaires dans la période déterminé par ces projet de mise à niveau.

Selon le planning défini, la conclusion de l'ensemble des Projets est prévue en 2015. L'estimation financière globale de la Réhabilitation de la Kasbah de Rchida s'élève à **46,60** MDH. Cette valeur devrait être mobilisée entre 2016 à 2018.

PLAN DE SYNTHÈSE



VI. FICHES ACTIONS

1. MISE À NIVEAU DE L'INFRASTRUCTURE DE RCHIDA « EAU, ÉLECTRICITÉ, ASSAINISSEMENT »

Intitulé	Mise à niveau de l'infrastructure de Rchida «Eau, électricité, assainissement »
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Diagnostic de la situation actuelle Préparation des études techniques Constitution des différents dossiers de consultations Exécution des travaux
Consistance	Mise en œuvre d'un réseau d'assainissement liquide
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	12 MDH
Partenaires	ONEE Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL) Agence du bassin hydraulique de Moulouya



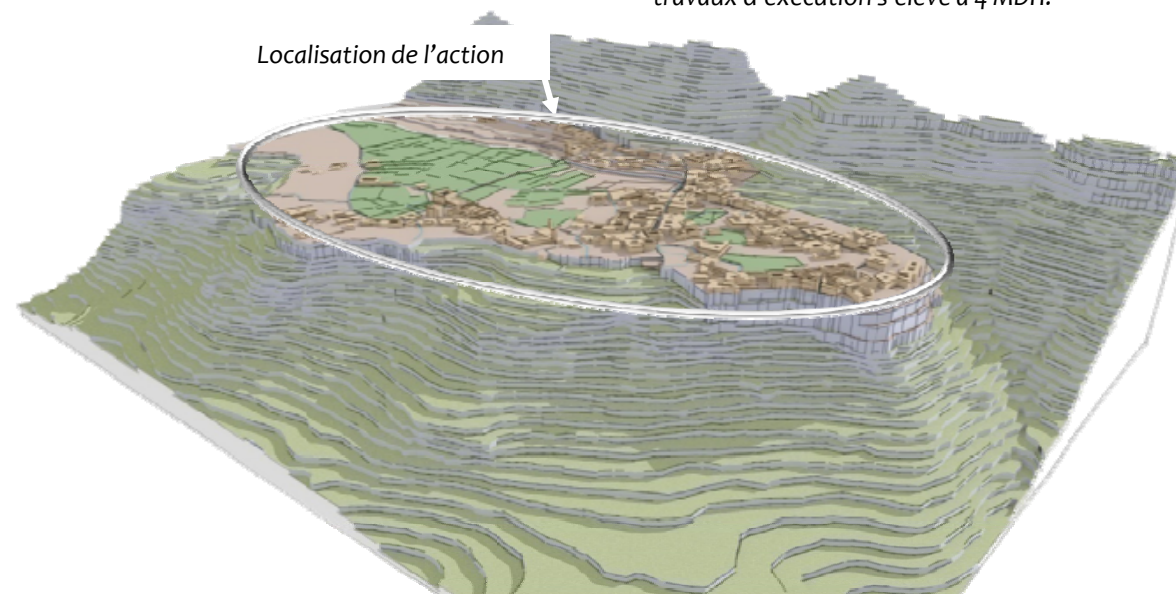
Borne fontaine
Prise de vue : BET SEQQAT

NB: L'étude du SDAL de la Kasbah de Rchida est en cours de réalisation.

Le montant global alloué à l'étude et aux travaux d'exécution s'élève à 4 MDH.



Prises de vues : BET SEQQAT



2. AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE COLLECTE DES DÉCHETS SOLIDES

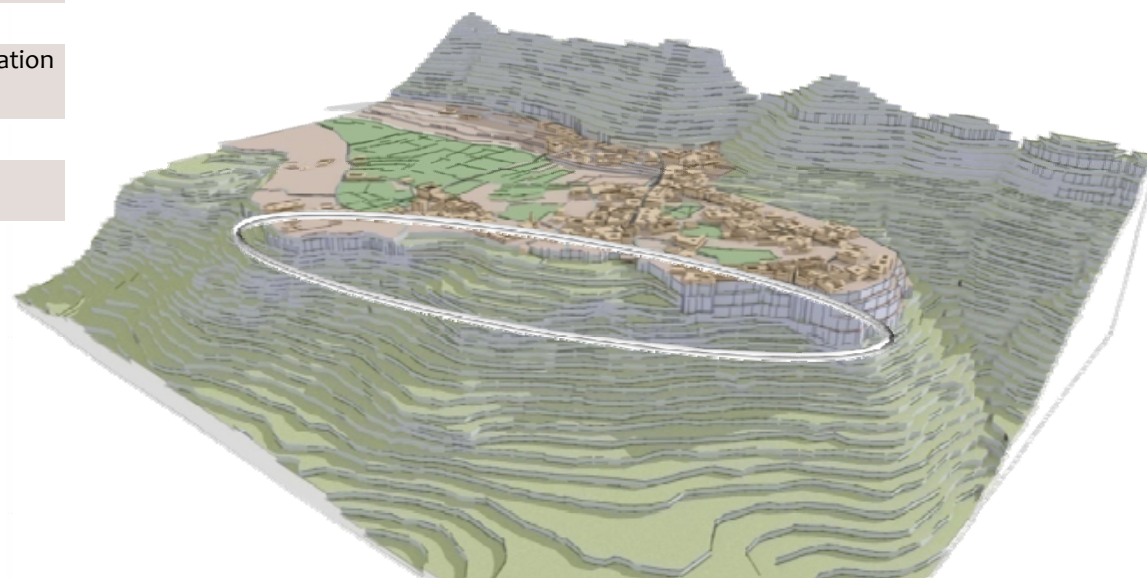
Intitulé	Amélioration du système de Collecte des Déchets Solides
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Réalisation des études techniques Construction une clôture autour du lieu de la décharge et un mûr protecteur, Création des dessertes des eaux issues des ordures vers un bassin, ou on peut envisager leur traitement. Aménagement de la piste allant de la route vers la décharge.
Consistance	Acquisition et mise en place des poubelles et des bacs à ordure
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	0,3 MDH
Partenaires	Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement



Prise de vue : BET SEQQAT



Prises de vues : BET SEQQAT



Localisation de l'action

3. PROTECTION ET AMÉNAGEMENT PAYSAGER DES FALAISES

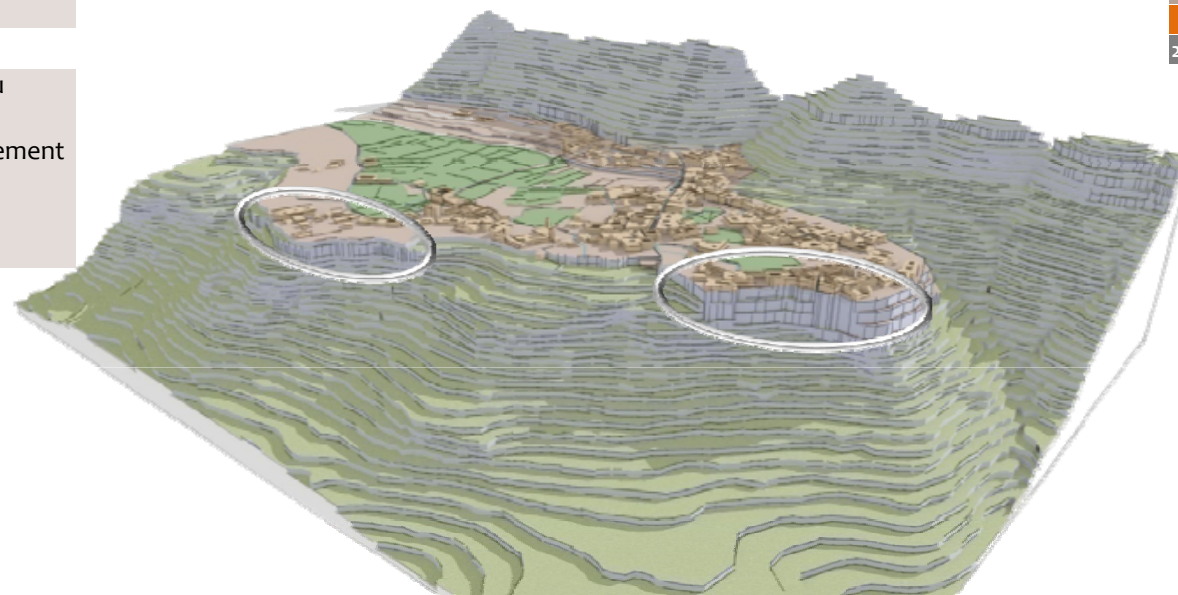
Intitulé	Protection et aménagement Paysager des Falaises
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	Traitement paysager des falaises par des espèces végétales adaptées.
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	1,5 MDH
Partenaires	Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Haut Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la Désertification



Prise de vue : BET SEQQAT



Prises de vues : BET SEQQAT



Localisation de l'action

4. RÉHABILITATION DU RÉSEAU HYDRIQUE « SAGUIAS »

Intitulé	Réhabilitation du Réseau Hydrique « Saguia »
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	Réhabilitation des saguias et leur remise en état
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	2,6 MDH
Partenaires	Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime Société civile
Linaire	1872 ml



Prises de vues : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT



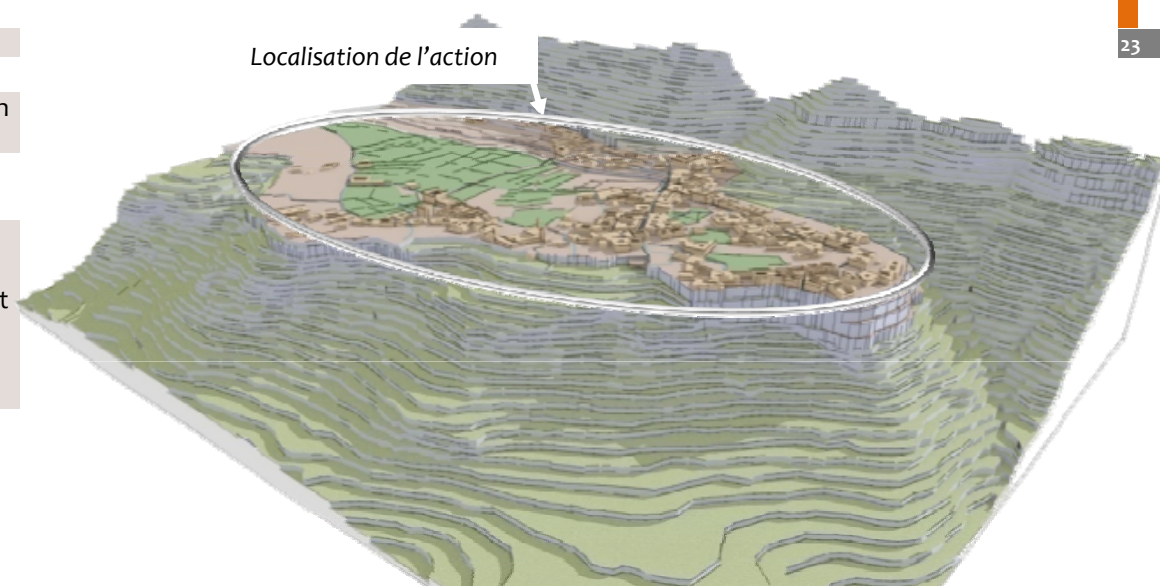
Localisation de l'action

5. RÉSORPTION DES CONSTRUCTIONS MENAÇANT RUINE À RCHIDA « 15 ÉDIFICES »

Intitulé	Résorption des Constructions Menaçant Ruine à Rchida « 15 édifices »
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Préparation d'une étude de réutilisation des Ruines
	Mise en place d'un Plan de d'acquisition et d'expropriation
	Définition d'un Business Plan
	Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	Travaux de consolidation et de confortement de 15 bâtisses
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	4.5 MDH
Partenaires	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Al Omrane Bénéficiaires



Prises de vues : BET SEQQAT



Localisation de l'action

6. AMÉNAGEMENT DES ACCÈS DE LA KASBAH

Intitulé	Aménagement des accès
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	▪ Renforcement et revêtement de la chaussée ▪ Eclairage public ▪ Injection de la signalétique ▪ Implantation d'un alignement paysager
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	18 mois
Foncier	Domaine Public de l'Etat
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	4,6 MDH
Partenaires	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
Linaire	Linaire des zones d'accès: 1535 ml



Prise de vue : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT



 Localisation de l'action

7. AMÉNAGEMENT DES VOIES DE DESSERTE INTERNE

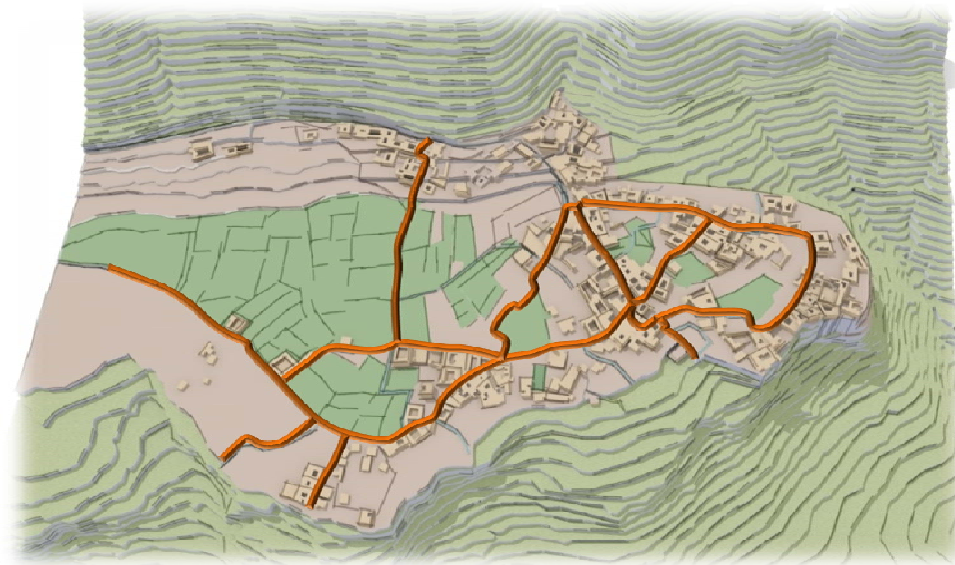
Intitulé	Aménagement des voies de desserte interne
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Préparation des études techniques Constitution des différents dossiers de consultations Exécution des travaux
Consistance	• Aménagement de la chaussée en pavé de pierre traditionnelle • Éclairage public • Mobilier urbain
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	24 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	06 MDH
Partenaires	Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
Linéaire	2147 ml



Prises de vues : BET SEQQAT



Prises de vues : BET SEQQAT



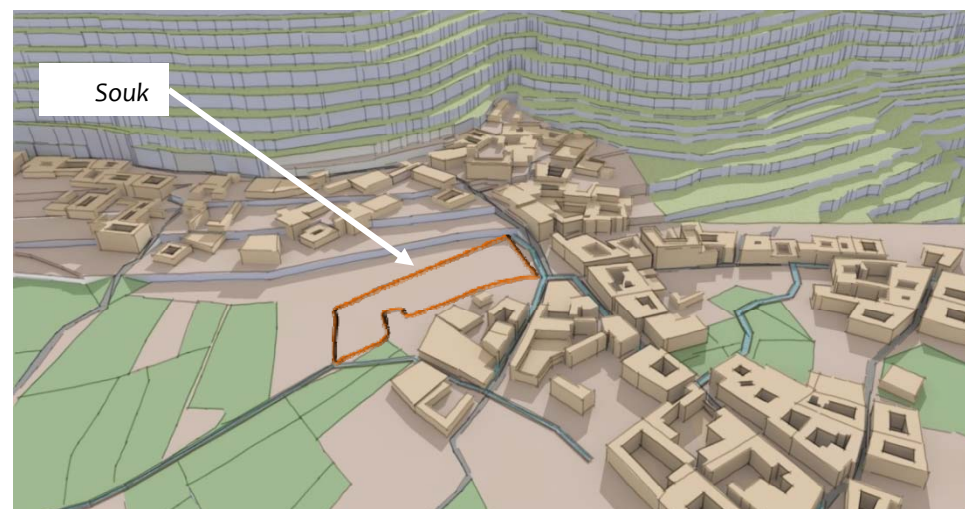
Localisation de l'action

8. MISE À NIVEAU DU SOUK

Intitulé	Mise à niveau du Souk
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	• Réalisation de l'enceinte du Souk • Aménagement des allées et de l'entrée du Souk • Travaux de VRD
Foncier	Privé
Lancement de l'action	Juillet 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Renforcement de l'attractivité fonctionnelle de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	1,2 MDH
Partenaires	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
Superficie	2449 m ²



Prise de vue : BET SEQQAT

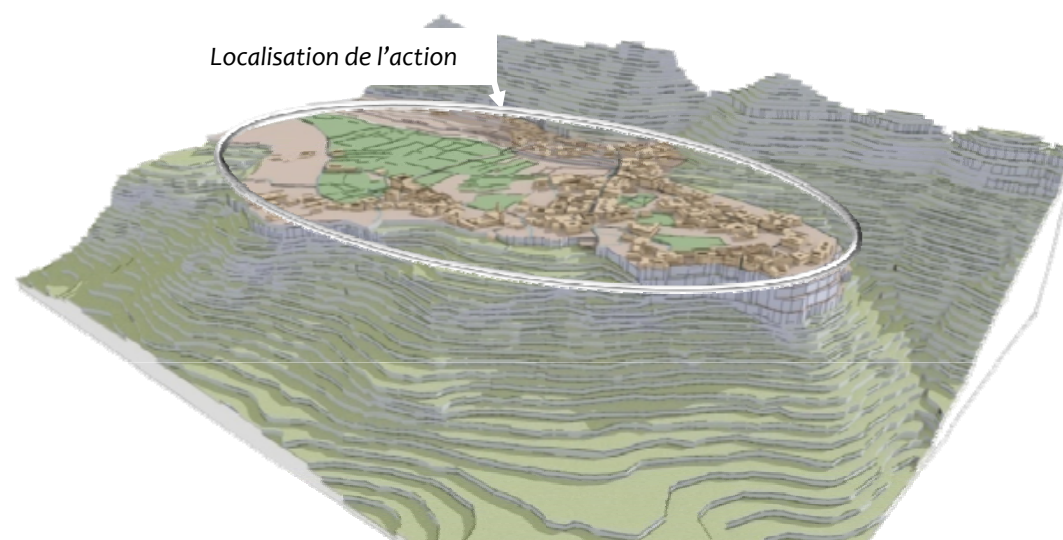


9. RÉHABILITATION DU CADRE BÂTI DE RCHIDA

Intitulé	Réhabilitation du Cadre Bâti de Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Recensement des bâtisses à réhabiliter
	Mise en place d'une démarche d'Ingénierie sociale
	Conception d'un cadre partenarial technico-financier
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
Finalité	▪ Réhabilitation des constructions existantes dans la kasbah ▪ Traitement des façades et des éléments architectoniques
Lancement de l'action	Janvier 2017
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	0,6 MDH
Partenaires	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Al Omrane Bénéficiaires



Prises de vues : BET SEQQAT



10. CLASSEMENT DE LA KASBAH DE RCHIDA

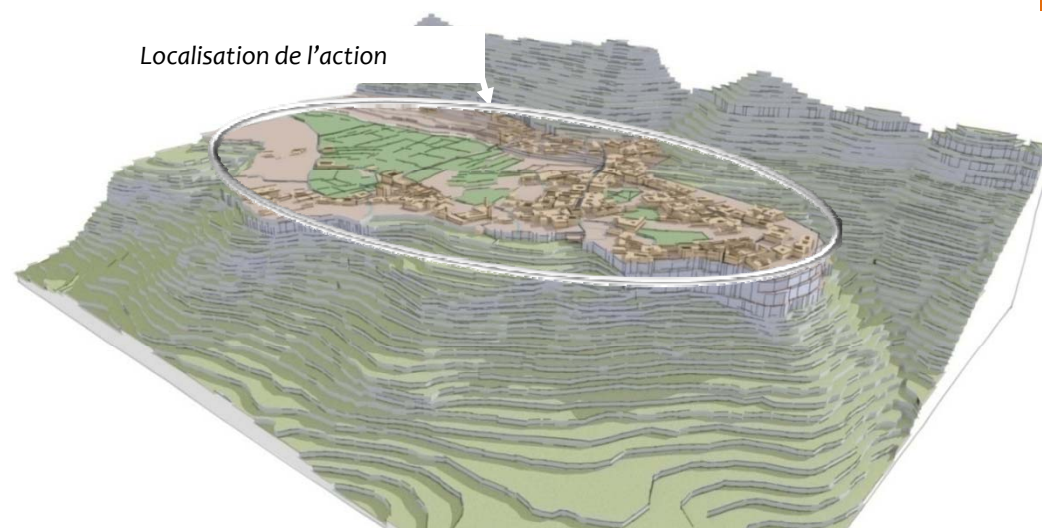
Intitulé	Classement de la Kasbah de Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Plaidoyer auprès des acteurs locaux
	Tenue d'une Session Extraordinaire du Conseil Communal
	Suivi de la procédure de classement
	Montage d'un projet de réhabilitation participative
	Exécution du projet de réhabilitation participative
Consistance	• Solliciter le département de la culture • Élaborer une note pour la classement de la Kasbah de Rchida en tant que patrimoine nationale
Lancement de l'action	Juillet 2016
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	0,4 MDH
Partenaires	Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville Ministère du Tourisme Ministère de la Culture



Prise de vue : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT



11. RESTAURATION DES ÉDIFICES REMARQUABLES : MOSQUÉE, TRIBUNAL, MAUSOLÉES, HAMMAM... « 13 ÉDIFICES »

Intitulé	Restauration des édifices remarquables : mosquée, tribunal, Mausolées, Hammam... « 13 édifices »
Porteur du projet	Inspection Régionale des Monuments Historiques et des Sites
Etapes principales	Levés architecturaux
	Essai technique de laboratoire
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	Travaux de restauration de 13 édifices remarquables au niveau de la kasbah choisis par rapport à leur valeurs patrimoniales, symboliques et architecturales
Lancement de l'action	Janvier 2017
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	4 MDH
Partenaires	Commune Rurale de Lemrija Ministère de la Culture Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Bénéficiaires



MAUSOLÉE MOHAMMED BOUDARA



MAUSOLÉE SIDI YÂAKOUB

Prises de vues : BET SEQQAT



MATMOURA



ANCIEN TRIBUNAL

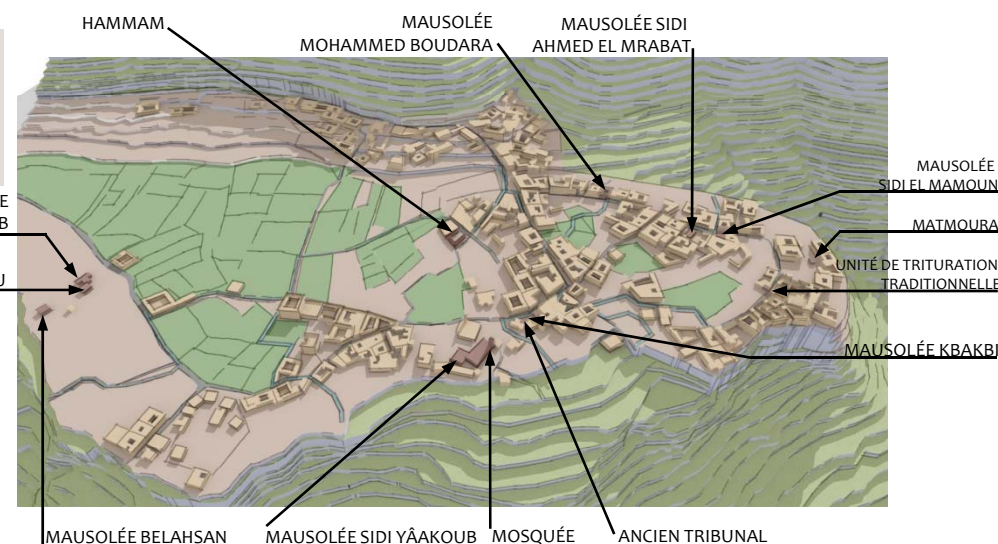


ANCIEN HAMMAM

Prises de vues : BET SEQQAT

MAUSOLÉE SIDI MOHAMMED YÂAKOUB

MAUSOLÉE SIDI BELHAJ



12. PROMOTION DU LOGEMENT CHEZ L'HABITANT À RCHIDA

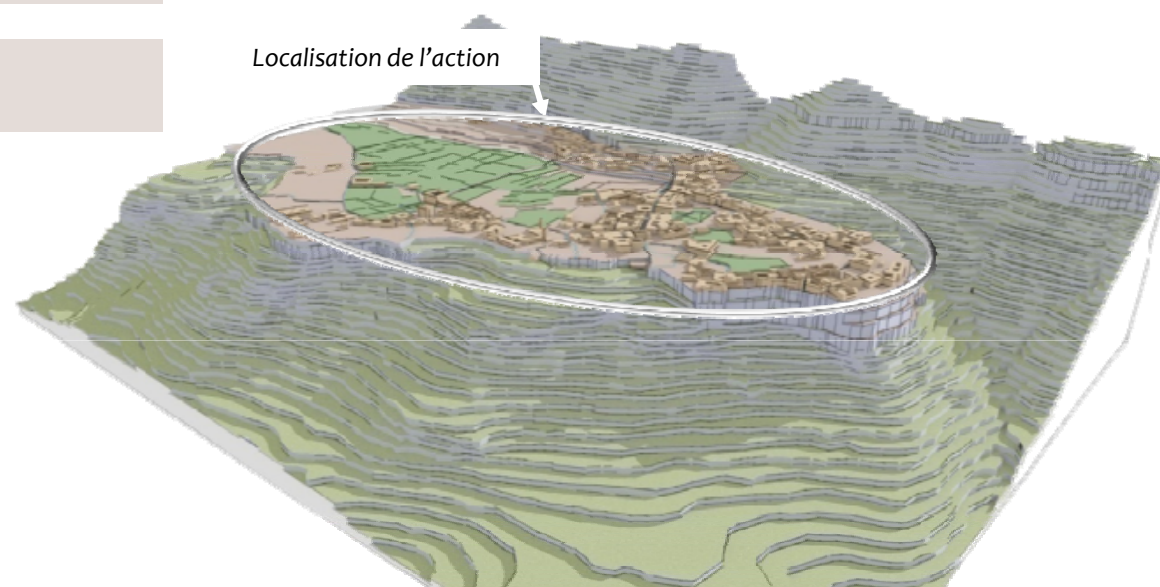
Intitulé	Promotion du logement chez l'Habitant à Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Diagnostic des opportunités d'investissements réels
	Etude de marché
	Émission de l'Appel à Manifestation d'intérêt
	Mise en place du partenariat
	Préparation des études techniques
Consistance	Constitution des différents dossiers de consultations
	■ Sensibilisation des citoyens ■ Préparation des dossiers de réaménagement des édifices concernés
Lancement de l'action	Juillet 2018
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	0,6 MDH
Partenaires	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Bénéficiaires



Prise de vue : BET SEQQAT



Prises de vues : BET SEQQAT



13. CRÉATION D'UNE UNITÉ DE VALORISATION DES PLANTES AROMATIQUES ET MÉDICINALES

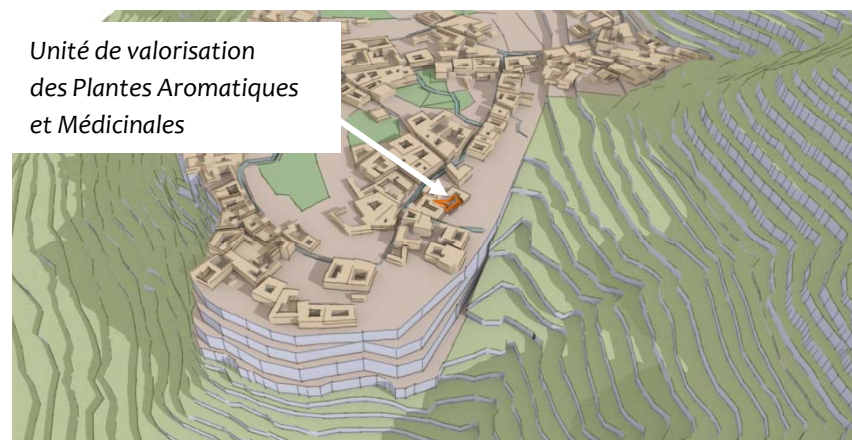
Intitulé	Création d'une unité de valorisation des Plantes Aromatiques et Médicinales
Porteur du projet	Coopérative Locale
Etapes principales	Diagnostic des opportunités d'investissements réels
	Etude de marché
	Mise en place du partenariat
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
Consistance	Exécution des travaux
	Mise en œuvre d'une unité de valorisation des plantes aromatiques et médicinales
Lancement de l'action	Janvier 2017
Echéancier	18 mois
Résultat attendu	Renforcement de l'attractivité fonctionnelle de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	1 MDH
Partenaires	Commune Rurale de Lemrija
	Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime
	Haut Commissariat aux Eaux et forêts
	et à la lutte contre la Désertification
	Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN)
Superficie	Conseil provincial
	272 m ²



Prise de vue : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT

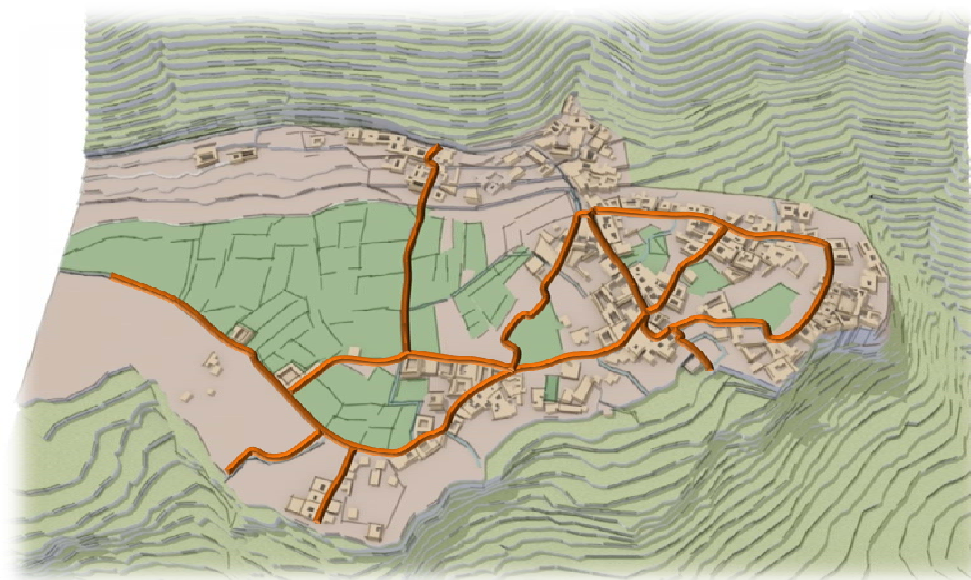

Unité de valorisation
des Plantes Aromatiques
et Médicinales

14. AMÉNAGEMENT D'UN SENTIER PÉDESTRE À RCHIDA

Intitulé	Aménagement d'un sentier pédestre à Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Etude de conception du tracé et de la signalétique du sentier
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	Conception du tracé et de la signalétique du sentier Aménagement d'un sentier pédestre à base de matériaux de revêtement authentiques
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	2,5 MDH
Partenaires	Ministère du Tourisme Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Conseil provincial



Prises de vues : BET SEQQAT



15. AMÉNAGEMENT DES PLACES ET PLACETTES DE RCHIDA

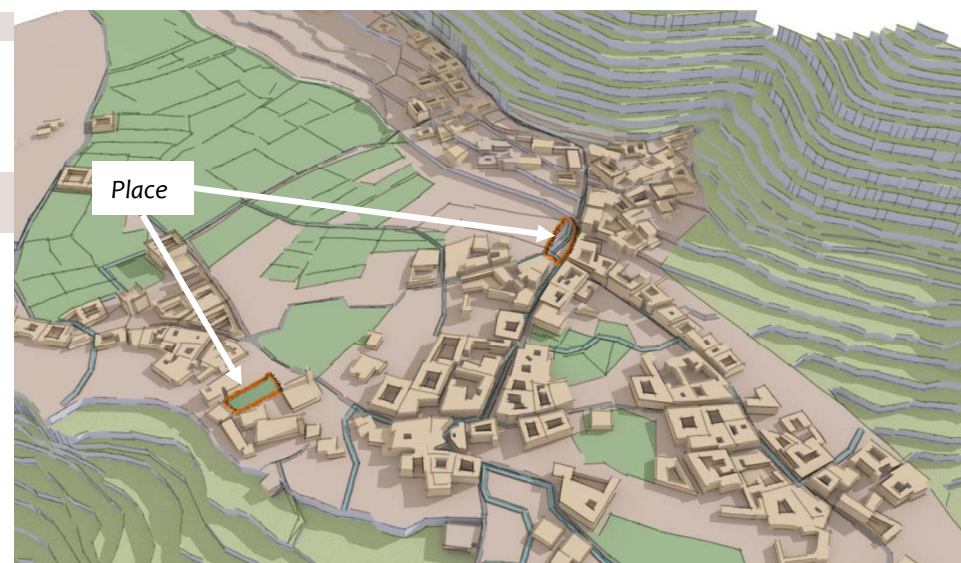
Intitulé	Aménagement des Places et Placettes de Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	▪ Revêtement du sol ▪ Mobilier urbain ▪ Aménagement des allées ▪ Plantation
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	24 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	1 MDH
Partenaires	Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH)
Superficie	Place de la mosquée: 301 m ² Place du souk: 118 m ²



Prises de vues : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT



16. CRÉATION D'UNE UNITÉ D'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE À RCHIDA

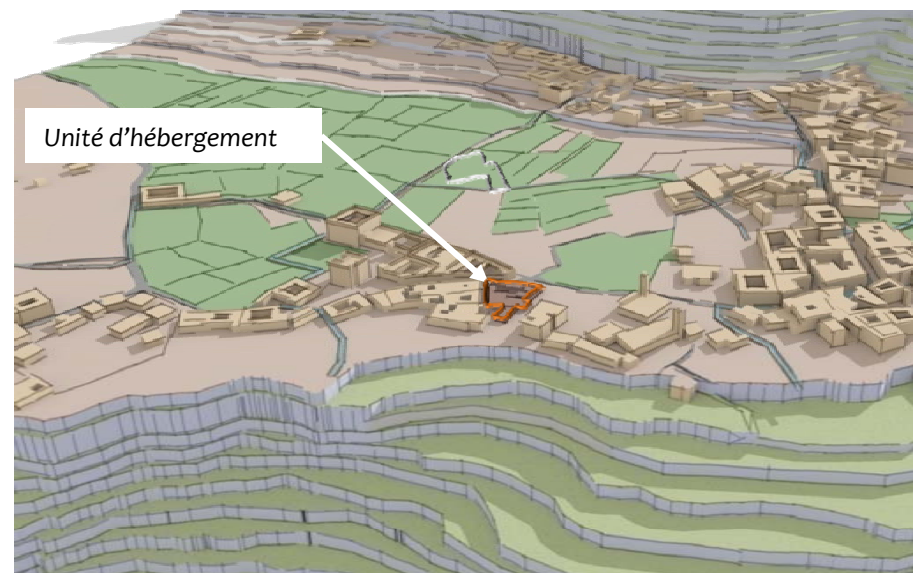
Intitulé	Création d'une Unité d'Hébergement Touristique à Rchida
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapas principales	Diagnostic des opportunités d'investissements réels
	Etude de marché
	Émission de l'Appel à Manifestation d'intérêt
	Mise en place du partenariat
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Lancement de l'action	Juillet 2017
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	02 MDH
Partenaires	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Bénéficiaires



Prise de vue : BET SEQQAT



Prises de vues : BET SEQQAT



17. CRÉATION D'UN ÉCOMUSÉE DU TERRITOIRE DE RCHIDA « FAUNE, FLORE, HISTOIRE,... »

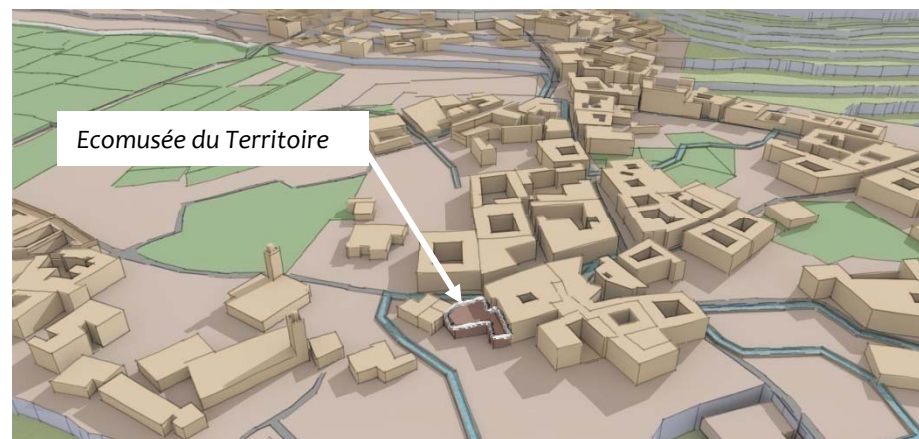
Intitulé	Création d'un écomusée du Territoire de Rchida « Faune, Flore, Histoire,... »
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Diagnostic des ressources culturelles locales Préparation du programme muséographique Mise en place du partenariat Préparation des études techniques Constitution des différents dossiers de consultations Exécution des travaux
Consistance	Construction et équipement d'un écomusée
Lancement de l'action	Janvier 2017
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Promotion et valorisation des atouts patrimoniaux et naturels de la Kasbah de Rchida
Estimation préliminaire	01 MDH
Partenaires	Ministère du Tourisme Ministère de la Culture Haut Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la Désertification Conseil Régional Bénéficiaires
Superficie	227 m²



Prises de vues : BET SEQQAT



Prise de vue : BET SEQQAT



18. RÉHABILITATION DE LA SOURCE RAS EL AÏN

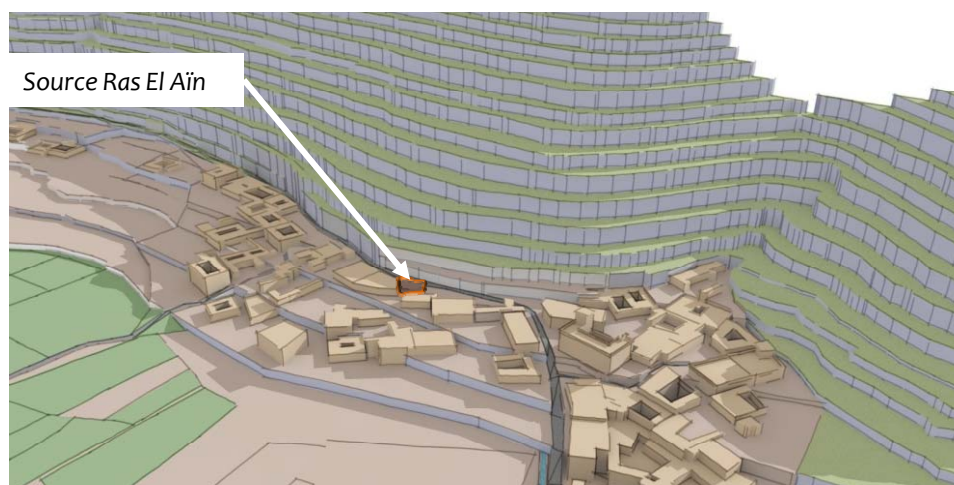
Intitulé	Réhabilitation de la Source Ras El Aïn
Porteur du projet	Commune Rurale de Lemrija
Etapes principales	Réalisation d'une étude d'aménagement et de valorisation du site de la source
	Préparation des études techniques
	Constitution des différents dossiers de consultations
	Exécution des travaux
Consistance	▪ Réaménagement du site de la source ▪ Aménagement de ses abords
Lancement de l'action	Janvier 2016
Echéancier	12 mois
Résultat attendu	Amélioration du cadre de vie de la population de la Kasbah De Rchida
Estimation préliminaire	0,8 MDH
Partenaires	ONEE (Branche Eau) Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN) Bénéficiaires



Prise de vue : BET SEQQAT



SOURCE RAS EL AÏN
Prises de vues : BET SEQQAT



VII. SCENARIOS D'INTERVENTIONS ET DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS

1. STRATEGIE ET MOYENS DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN ACTION

Le Projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida doit disposer de moyens et de l'autorité essentiels pour mener, assembler, et stabiliser dans l'espace, de manière accordée, satisfaisante et opérante, le principe d'intervention. Le département ayant la charge de l'urbanisme se chargeant de la conception et de l'organisation spatiale de ce projet.

En outre, la cohésion de tous les acteurs concernés, la consolidation de leurs efforts et leurs contributions réelles et combinées dans le temps et dans l'espace restent obligatoires pour une vraie réhabilitation de la Kasbah de Rchida et pour toute action durable.

La loi en vigueur est claire quant à la distribution des responsabilités, l'éclaircissement des prérogatives et missions de chaque intervenant etc. Néanmoins, dans la réalité ces textes nécessaires sont insuffisants. Incontestablement, pour le cas de la Kasbah de Rchida, les instruments classiques restent recevables comme moyens inéluctables. Cependant, la Réhabilitation efficace réclame le relèvement du niveau d'efficacité à sa valeur maximum en entraînant d'autres moyens complémentaires.

La stratégie choisie pour la réhabilitation de la Kasbah de Rchida, devrait s'adosser aux acteurs en place : Autorités provinciales et locales, collectivité locale, services déconcentrés, établissements publics, investisseurs privés, tissu associatif (ONG) et population de la Kasbah de Rchida de manière générale. Tous ces acteurs doivent devenir des partenaires.

Pour ce faire, il nous appartient de veiller à la Co-construction au préalable d'une vision globale commune et d'une ligne de conduite constante. Cette vision, qui prend son essence dans la prise de conscience de l'état des lieux, découle d'un diagnostic partagé menant à un ensemble d'objectifs conciliés.

L'efficacité sollicite que ces objectifs soient menus d'actions chiffrées et ordonnées par thème, par ordre de priorité et par degré d'importance. L'aval des acteurs concernés et leur adhésion volontariste aux objectifs fédérateurs affermis, devra être matérialisé par des contrats-programmes ou conventions qui énoncent et ordonnent l'intervention de chaque partenaire.

Il en va de même pour les moyens financiers ; La contrainte de financement, regardée comme infranchissable, semblera ainsi pour ce projet surmontable. Présentement, avec un programme visible et précis ainsi qu'une équipe d'acteurs alliés autour d'une vision globale et des objectifs communs, la Kasbah de Rchida est en mesure de trouver facilement des financements exceptionnels et par conséquent d'accomplir sa Réhabilitation dans les meilleures conditions.

a) LES PARTENAIRES

La Réhabilitation de la Kasbah de Rchida ne peut se réaliser que dans un cadre d'un partenariat avec la Commune. Ce partenariat pour le développement doit être élargi et doit se baser sur un engagement ferme des partenaires suivants :

- Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville;
- Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire;
- Ministère de l'Équipement du Transport et de la Logistique;
- Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement;
- Ministère de la Culture;
- Ministère du Tourisme;
- Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime;
- Commune Rurale de Lemrija;
- Conseil Provincial;
- Conseil Régional;
- Agence du bassin Hydraulique de Moulouya
- Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification;
- Inspection Régionale des Monuments Historiques et des Sites;
- Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL);
- Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN);
- Initiative nationale pour le développement humain (INDH);
- Al Omrane;
- Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable (ONEE);
- Coopérative Locale

▪ Les porteurs des projets

Parmi les partenaires cités plus haut, certains seront des porteurs des projets qui seront programmées dans le cadre du projet Réhabilitation de la Kasbah de Rchida. Pour une maîtrise de la planification, la programmation, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des actions de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida, la mise en place d'un comité de pilotage est fortement recommandée.

Sous la présidence de l'autorité provinciale, et un secrétariat conjoint entre la Commune Rurale de Lemrija et l'Agence Urbaine de Taza, ce comité devrait comporter les acteurs suivants:

- Ministère de l'Habitat et de la Politique de la Ville;
- Ministère de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire;
- Ministère de l'Équipement du Transport et de la Logistique;
- Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement;
- Ministère de la Culture;
- Ministère du Tourisme;
- Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime;
- Commune Rurale de Lemrija;
- Conseil Provincial;
- Conseil Régional;
- Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable (ONEE);
- Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN);
- Initiative nationale pour le développement humain (INDH);
- Al Omrane;
- Inspection Régionale des Monuments Historiques et des Sites;
- Coopératives locales .

Ce comité doit se réunir chaque trimestre et peut constituer des sous commissions qui se réunissent à des fréquences plus grandes selon besoin.

b) GESTION, SUIVI ET EVALUATION

La planification, la programmation et la gestion des actions proposées, leur suivi et leur évaluation, doivent obéir au schéma de développement suivant:

- **Validation de la stratégie de réhabilitation:** Cette validation doit faire l'objet d'un consensus dans le cadre de réunions de concertation et de coordination entre les différents acteurs locaux ;
- **Déclinaison de la stratégie en projets opérationnels :** La définition des projets opérationnels élaborés selon les actions prioritaires tel que définis dans le cadre de la stratégie validée et ce, en fonction des engagements des différents partenaires. Cette déclinaison des actions doit obéir un workplan précis en matière de coûts et de délais.
- **Conclusion de contrats programmes :** Des contrats programmes ou conventions devront être conclus entre les différents acteurs, sous l'égide des Autorités Provinciales. Ces contrats/conventions devront figer en plus du contenu de chaque intervention, son coût et le délai de son exécution.
- **Communication et Marketing appliqué aux projets :** Une opération de communication et de Marketing concernant les projets retenus doit être réalisée auprès de tous les partenaires potentiels en vue de garantir leur réalisation dans les meilleures conditions.
- **La gestion et le suivi de la mise en œuvre :** Le comité de pilotage et ses sous commissions assureront un suivi rapproché des études et des réalisations. Cette gestion et ce suivi devrait associer les professionnels concernés (bureau d'études, corps professionnels...).
- **Reporting :** Sous l'encadrement de l'Agence Urbaine et en associant des professionnels, des rapports réguliers trimestriels doivent être produits. Ce travail qui se fera dans le cadre d'une sous commission du comité de pilotage, associera selon besoin, les partenaires chargés de l'exécution des projets réalisés dans le cadre des contrats-programmes.
- **Evaluations et re-planification :** Ce cycle d'action est refermé par des évaluations périodiques des projets élaborées. Ces évaluations, qui seront diffusées auprès des partenaires concernés, doivent aboutir à des re-planifications à même de pouvoir établir un recyclage éventuel de ces projets.

c) STRATEGIE DE COMMUNICATION ET MARKETING :

Le rôle de la communication dans le confortement de la mise en œuvre des projets de réhabilitation est important. Au delà de la mise de toute l'information autour du projet à la disposition des différents acteurs pour mieux y participer, une meilleure compréhension de la réhabilitation de la Kasbah de Rchida par ses occupants, est déterminante pour son acceptation et pour une participation à sa réussite.

La mise en œuvre du projet de réhabilitation de la Kasbah de Rchida nécessite l'élaboration d'une stratégie de communication pour la promotion du projet, la mobilisation des acteurs. Une communication transparente envers la population et à même d'éviter les mauvaises compréhensions qui pourraient porter préjudice au projet. Les grandes lignes de cette stratégie peuvent être tracées à partir des éléments suivants :

- La visibilité pour tous les acteurs locaux, provinciaux et régionaux (Services déconcentrés/instances élues/Associations/ONG) de l'ensemble des projets constituant le projet ;
- La synergie dans les actions à entreprendre par les différents acteurs dans le cadre du projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida ;
- La création d'une image claire du projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida. Une image capable d'attirer les acteurs, les investisseurs et les capitaux ;
- La mobilisation des habitants dans un cadre participatif et de compréhension autour du projet de mise à niveau du centre ;
- Le développement de messages forts relatifs au « projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida », au développement urbanistique, à l'amélioration des conditions et de la qualité de vie des habitants ;
- Et le choix de moyens de communication évolutifs, abordables et efficaces pour la transmission des messages (événements, bulletins, brochures, dépliants, points de presse, affichage public, panneaux...).

▪ Les outils et les médiums suivants pourraient être utilisés :

Manifestations : organisation de journées d'études, séminaires, colloques..., festivals, expositions et portes ouvertes

Signalisation : les panneaux de signalisation et d'affichage

Publications de dépliants, de bulletins de liaison ou revues, d'affiches et de brochures.

Médias : communiqués et articles de Presse, reportages thématiques pertinents, Site- Web (Contenu évolutif mis à jour, avec une interface moderne et navigabilité optimale) et CD Institutionnel

2. RECOMMANDATIONS OPERATIONNELLES

Comme mesures d'accompagnement, le projet de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida doit être épaulé par un certain nombre d'actions touchant :

- Les outils de planification urbaine ;
- Les aspects juridiques et fonciers ;
- L'encadrement et le contrôle.

a) L'ELABORATION DES DOCUMENTS DE REFERENCE :

En plus de la couverture de la ville par un plan d'aménagement homologué comportant un règlement et un mode de gestion spécifiques à Kasbah de Rchida et orientant la régularisation de tous les quartiers non structurés. Il est important de faire bénéficier le centre :

- D'un document de Classement contraignant ;
- D'un Arrêté Permanent de la Commune Rurale Mère ;
- D'études de détail architectonique, et des éléments archéologiques. ;
- D'un Plan Paysager de la Kasbah de Rchida.

b) SUR LE PLAN INSTITUTIONNEL, JURIDIQUE ET FONCIER :

Il faut encourager l'immatriculation des terrains et faire inscrire la totalité des espaces publics constituant le domaine public au sommier de consistance de cette dernière. Prise de toutes les mesures adéquates pour assurer la disponibilité de l'assiette foncière nécessaire à la réalisation des actions de Réhabilitation de la Kasbah de Rchida.

Mettre en place une démarche préventive en matière de Réhabilitation, notamment à travers l'acquisition - par des organismes de l'Etat ou du privé conventionné – des terrains nécessaires pour les aménagements nécessaires.

Renforcer les structures de l'Agence Urbaine en la dotant de tous les moyens nécessaires pour assurer une gestion urbaine de qualité avec les outils les plus performants : SIG, gestion informatisée de l'urbanisation... et pour veiller à la légalité des actes de l'octroi des autorisations de lotir, de construire, du permis d'habiter...

c) L'ENCADREMENT ET LE CONTROLE :

Encadrement des actions de réhabilitation aussi bien par l'Administration, à travers les autorisations de construire et le permis d'habiter, que par les professionnels privés (Architectes, Ingénieurs spécialisés, paysagistes...). La contractualisation de toutes les parties concernées par le contrôle de la qualité des actions pour assurer un contrôle efficace des infractions dans les domaines de l'urbanisme, de la construction.

VIII. DURABILITÉ

La durabilité du projet sera assurée à travers la mise en place des instruments institutionnels, réglementaires, informationnels, financiers et techniques qui appuieront la poursuite de la réalisation de la réhabilitation et de valorisation de la Kasbah de Rchida. La durabilité du projet sera matérialisée par :

- La mise en place d'une programmation jusqu'à l'horizon 2018 ;
- La mise en place du cadre, partenarial et financier, qui appuiera la réalisation de cette programmation ;
- Le renforcement de capacité des acteurs et la mise en place d'un cadre opérationnel d'intervention à travers la mise en place d'une cellule d'appui technique et de conseil au niveau régional qui veillera également à l'analyse des barrières qui pourront se présenter ainsi qu'à l'identification de solutions appropriées pour contourner ces barrières ;
- L'appropriation du plan d'action à travers la mobilisation effective et le leadership pour la réalisation de l'ensemble des activités ;
- L'institutionnalisation du dispositif d'accompagnement participatif en matière de valorisation de la Kasbah de Rchida ;
- La création d'emplois dans le secteur de la construction en terre ;
- La participation à la réhabilitation au niveau national de la construction en terre ;
- La mise en place de mécanismes d'entretien la Kasbah de Rchida ;
- L'amélioration de la qualité de vie des populations locales notamment des femmes et la réduction de la pauvreté.

IX. REPLICABILITÉ

Le processus de réhabilitation de la Kasbah de Rchida est un processus qui sera dûment documenté et par conséquent facilement applicable aux autres cas du Maroc. La répliquabilité doit être inscrite dans les activités du projet, qui prévoit la mise en place d'une programmation élargie à l'horizon 2018 et des actions d'information et de formation pour les autres sites.

Notons également que tous les processus et réalisations seront capitalisés dans des documents écrits et transmis aux autres sites du Maroc qui pourront ainsi lancer un processus similaire. De la même façon, ce projet servira d'exemple concret aux autres sites, qui pourront les reproduire et les dupliquer, notamment avec l'appui de la cellule qui sera mise en place.

Par ailleurs la répliquabilité sera facilitée par l'implication des principaux partenaires avec lesquels l'Agence Urbaine de Taza établira des partenariats pour un renforcement de la convergence des actions.